



**Zahlen verstehen.
Ressourcen steuern.
Handlungsspielräume
erschließen.**

Lernen Sie, finanzielle Informationen sicher einzuordnen, Budgets verantwortungsvoll zu steuern und passende Förder- sowie Finanzierungsmöglichkeiten für ihre kirchliche Arbeit zu nutzen.

MODUL
06

Teilnahmegebühr und Anmeldung

Regulärer Betrag € 600,-

Ermäßigter Betrag* € 560,-

*gilt für Teilnehmende der (Erz-)Bistümer: Augsburg, Bamberg, Eichstätt, München und Freising, Regensburg und Würzburg.

Anmeldeschluss: Freitag, 12. Mai 2028

Anmeldung über www.fwb-freising.de

Ansprechperson

Prof.ⁱⁿ Dr. Simone Rappel

E-Mail: srappel@dombergcampus.de

Zahlungs- und Rücktrittsregelung

Bei einem Rücktritt nach Anmeldeschluss werden 100 % der Teilnahmegebühren in Rechnung gestellt. Bei Abwesenheit auch aus Gründen, die der Teilnehmende nicht zu verantworten hat (Krankheit, Versetzung usw.), wird die entsprechende Teilnahmegebühr fällig.

Fort- und Weiterbildung Freising

Domberg 27 · 85354 Freising

Telefon 08161 88540-0

E-Mail fwb@dombergcampus.de

www.fwb-freising.de



Fort- und
Weiterbildung
Freising



ERZBISCHOF
VON MÜNCHEN
UND FREISING

2027/2028



Management kompakt für kirchliche Organisationen

Praxisnahes Wissen, wirksame Tools und Kompetenzen
für Geisteswissenschaftler:innen mit Leitungsverantwortung



PRAXISNAH



BERUFSBEGLEITEND



MODULAR



KIRCHLICH
KONTEXTUALISIERT



WISSENSCHAFTLICH
FUNDIERT



ÜBERDIOZESANER
AUSTAUSCH

MODUL
06

**Budget, Finanzen
und Drittmittel-
akquise**

21.-23.6.2028 · Online

Follow-Up: 26.7.2028 · Online

Darum geht es

Finanzielle Entscheidungen gehören heute zu fast jeder Leitungs- und Steuerungsverantwortung in kirchlichen Organisationen. Dafür braucht es kein betriebswirtschaftliches Studium. Wohl aber ein tragfähiges Grundverständnis dafür, wie Bilanzen, Haushalte, Budgets und Kennzahlen gelesen und für Entscheidungen genutzt werden können.

Dieses Modul vermittelt praxisnahes finanzwirtschaftliches Grundlagenwissen. Sie lernen, Zusammenhänge zwischen strategischen Zielen, pastoralen Prioritäten und verfügbaren Ressourcen zu erkennen. Darüber hinaus erhalten Sie Orientierung zu Controlling, Risikomanagement, Drittmitteln und professionellem Fördermanagement.

Das lernen Sie



Jahresabschlüsse, Bilanzen, Gewinn- und Verlustrechnungen sowie Lageberichte in ihrer Grundlogik verstehen



Die finanzielle Situation einer Organisation aus zentralen Kennzahlen und Berichten einschätzen



Haushalts- und Finanzplanung, Kalkulation, Kosten-Nutzen-Abwägungen und Investitionen einordnen



Budgets verantwortungsvoll vorbereiten, steuern und begründen



Strategisches und operatives Controlling als Führungsaufgabe unterscheiden und einsetzen



Risiken, Compliance-Anforderungen, Berichtswesen und Beteiligungsmanagement berücksichtigen



Öffentliche und kirchliche Fördermittel, Fundraising und Spendenprozesse gezielt einordnen



die Qualität von Förderkulissen kritisch beurteilen

Ihr Nutzen

Sie gewinnen Sicherheit im Umgang mit Finanzinformationen und können Ressourcenentscheidungen nachvollziehbar vorbereiten. So verbinden Sie wirtschaftliche Verantwortung mit strategischer Steuerung und pastoraler Prioritätensetzung.



Ressourcen **verantworten**.
Klar **entscheiden**.
Zukunft **ermöglichen**.

Zielgruppe

Dieses Modul richtet sich an pastorale Mitarbeitende, Seelsorger:innen, Theolog:innen, Religions- und Sozialpädagog:innen sowie weitere geisteswissenschaftlich qualifizierte Fach- und Führungskräfte.

Es ist besonders geeignet für Mitarbeitende in Diözesen, Ordinariaten, Generalvikariaten, großen pastoralen Räumen, kirchlichen Einrichtungen und Ordensgemeinschaften, die bereits Verantwortung tragen oder sich auf eine Leitungsaufgabe vorbereiten.

Arbeitsweise

Das Modul verbindet Impulse und fachliche Inputs mit Übungen, Einzel- und Gruppenarbeit sowie Austausch im Plenum. Sie wenden die Inhalte auf konkrete Fragen aus Ihrem kirchlichen Handlungsfeld an und gewinnen dadurch Orientierung für Budget-, Finanzierungs- und Steuerungsentscheidungen.

Arbeitszeiten

21
JUNI
2028

Tag 1 @online › 9-18 Uhr

22
JUNI
2028

Tag 2 @online › 9-18 Uhr

23
JUNI
2028

Tag 3 @online › 9-15 Uhr

26
JULI
2028

Follow-Up @online › 9-17 Uhr

Mittagspause: jeweils 60 Minuten

Pausen: am Vormittag und Nachmittag nach Bedarf

Referent

Michael Huyeng, Emden

Michael Huyeng hat Theologie sowie Wirtschafts-, Sozial- und Politikwissenschaften studiert. Nach verantwortlichen Tätigkeiten bei großen Wirtschaftsprüfungs- und Beratungsgesellschaften berät er heute als Managing Partner der K3 Kommunalexperten KG kirchliche und kommunale Organisationen und Einrichtungen in den Bereichen Strategie und Organisation.

Praxisbeispiel

aus verschiedenen Diözesen und kirchlichen Handlungsfeldern